

# Business-Analyse – Requirements Engineering

## Der rote Faden für die Anforderungsvielfalt

### Beschreibung

Im Herzen der Business-Analyse und des Requirements Engineering stehen Anforderungen. Unterschiedliche Personen und Abteilungen (Stakeholder) haben Anforderungen. Das strukturierte und vollständige Ermitteln dieser Requirements ist ein wichtiger Schritt. Als Teilnehmer:in unserer Requirements Engineering Schulung erhältst Du die richtigen Tools und Tipps. So berücksichtigst Du alle Beteiligten und ermittelst alle Anforderungen korrekt und effizient. Oft werden Anforderungen als Text formuliert. Dies ist vermeintlich einfach. Aber auch präzise und verständlich? Wir zeigen Dir praxisorientierte Dokumentationen von Anforderungen: strukturiert und mit allen notwendigen Inhalten. Eine präzise textliche Dokumentation verhindert Missverständnisse und falsche Umsetzungen. Anforderungsanalyse stellt die Vielzahl von Anforderungen sinnvoll und strukturiert zusammen. Dabei gilt es, Requirements entsprechend zu priorisieren: anhand ihrer Wichtigkeit oder anhand anderer Priorisierungskriterien. Auch eine Prüfung der Anforderungen auf ihre formale Richtigkeit und ihre Unterstützung von Projekt- oder Unternehmenszielen ist sinnvoll. Du lernst praxisgerechte Methoden anzuwenden – von pragmatisch-einfachen Tools bis hin zu ausgefeilten Techniken. Dabei lässt Du Dich von KI an den richtigen Stellen unterstützen. Durch unser systematisches Vorgehen lernst Du die richtigen Schritte in der richtigen Reihenfolge anzuwenden – sowohl im klassischen Umfeld als auch für agile Projekte. Wende alle Schritte und Werkzeuge direkt am eigenen Fallbeispiel an und mach Dich fit rund um Requirements.

### Nutzen

- Roter Faden für die Anforderungsvielfalt: durch systematisches Requirements Engineering
- Die richtigen Anforderungen erfassen und dokumentieren
- Strukturierte Methode anwenden, um Anforderungen als Text zu formulieren
- Schritte der Anforderungsanalyse beherrschen: von der Priorisierung bis zur Validierung
- Anforderungen managen und kommunizieren
- Anforderungsdokumente erstellen (Fachkonzept, Lastenheft, Feinkonzept)
- KI an den richtigen Stellen einsetzen, um die eigene Arbeit schneller und besser zu gestalten
- Du profitierst von unserem Learn-Management-System ibo netCampus, das Dir kuratierte Inhalte bietet: Seminarunterlagen, Arbeitshilfen, Forum, Vorlagen und Templates, Checklisten, Praxisbeispiele, Videos, Tool-Empfehlungen, Glossar, Tipps & Tricks, KI-Prompts

- Chatbot zu Seminarinhalten: Fragen stellen und eigenes Wissen durch Beantworten von Fragen festigen

### Zielgruppen

Business-Analysten, Product Owner, Mitarbeiter:innen im Lösungsteam oder Entwicklungsteam, Mitarbeiter:innen im Requirements Engineering/Anforderungsmanagement/Demand Management, IT-Koordinator:innen

### Inhalte

#### Vorbereitung

- Anforderungsquellen und Stakeholder bestimmen
- Ermittlungsinhalte festlegen
- Die richtige Erhebungstechnik für den jeweiligen Zweck auswählen
- Ergebnisse durch den Einsatz von KI absichern

#### Anforderungsermittlung

- Anforderungen strukturiert und vollständig erheben
- Erhebung dokumentieren mit Story Map, Epics, Features, User-Stories
- KI nutzen, um Anforderungen aus vorhandenen Dokumenten zu extrahieren

#### Anforderungspriorisierung

- Wichtigkeit und Dringlichkeit der Anforderungen analysieren
- Priorisierungskriterien festlegen
- Priorisierungstechniken einsetzen: Kano-Modell, Präferenzmatrix, MoSCoW-Analyse, Anforderungsportfolio

#### Strukturierung

- Die häufigsten Fehler in der Dokumentation vermeiden
- Geeignete Dokumentation und Modelle wählen
- Adressatengerecht und themengerecht dokumentieren

#### Spezifizierung

- Funktionale Anforderungen textlich dokumentieren mit Struktur
- Schablone und Schema einsetzen für effizientes und vollständiges Beschreiben von Anforderungen
- Abnahmekriterien und Akzeptanzkriterien analysieren
- Exakte Dokumentation nicht-funktionaler Anforderungen (Qualitätsanforderungen)

- KI einsetzen, um Anforderungen zu verfassen

#### Verifizierung

- Anforderungsspezifikationen prüfen
- Fehler, Lücken, Unklarheiten finden
- Anforderungen fehlerfrei, redundanzfrei und widerspruchsfrei dokumentieren

#### Validierung

- Mehrwert und Nutzen der Anforderungen sicherstellen
- Anforderungen mit Zielen vergleichen

#### Anforderungsmanagement

- Anforderungen über ihren Lebenszyklus verfolgen (Traceability)
- Anforderungen weiterverwenden

#### Anforderungsdokumente

- Anforderungsspezifikation erstellen
- Alle notwendigen Inhalte für Anforderungsdokumente und Backlogs sicherstellen
- Beispiele, Gliederungen und Vorlagen für Fachkonzepte, Lastenhefte
- KI einsetzen, um Dokumente zu erstellen und zu prüfen

#### Zusätzliche Informationen

Modellierungstechniken lernst Du im Seminar Anforderungsmodellierung und Rolle des Business-Analysten. Beide Seminare bilden das zweite und dritte Modul der Weiterbildung Business-Analyst mit ibo-Zertifikat. Profitiere vom attraktiven Paketpreis, indem Du alle Module der Reihe auf einmal buchst. \*Die Seminarreihe ist durch IIBA® geprüft, die führende internationale Organisation in Business Analysis. \*ibo ist als Training Provider anerkannt durch IREB (International Requirements Engineering Board). \*Unsere Trainings führen wir toolneutral durch. \*Wir gestalten dieses Seminar klimaneutral durch eine CO2-Kompensation an Atmosfair.

#### Daten und Fakten

Seminardauer: 3 Tage

<https://www.ibo.de/seminar/business-analyse-requirements-engineering/baa>

Preis: **1.790,00 €**

2.130,10 € inkl. MwSt.

#### Beratung und Buchung

Telefon: +49 641 98210-300

Fax: +49 641 98210-500

E-Mail: [training@ibo.de](mailto:training@ibo.de)

Wir sind Montag bis Donnerstag von 8–17 Uhr und Freitag von 8–15 Uhr für Sie da.